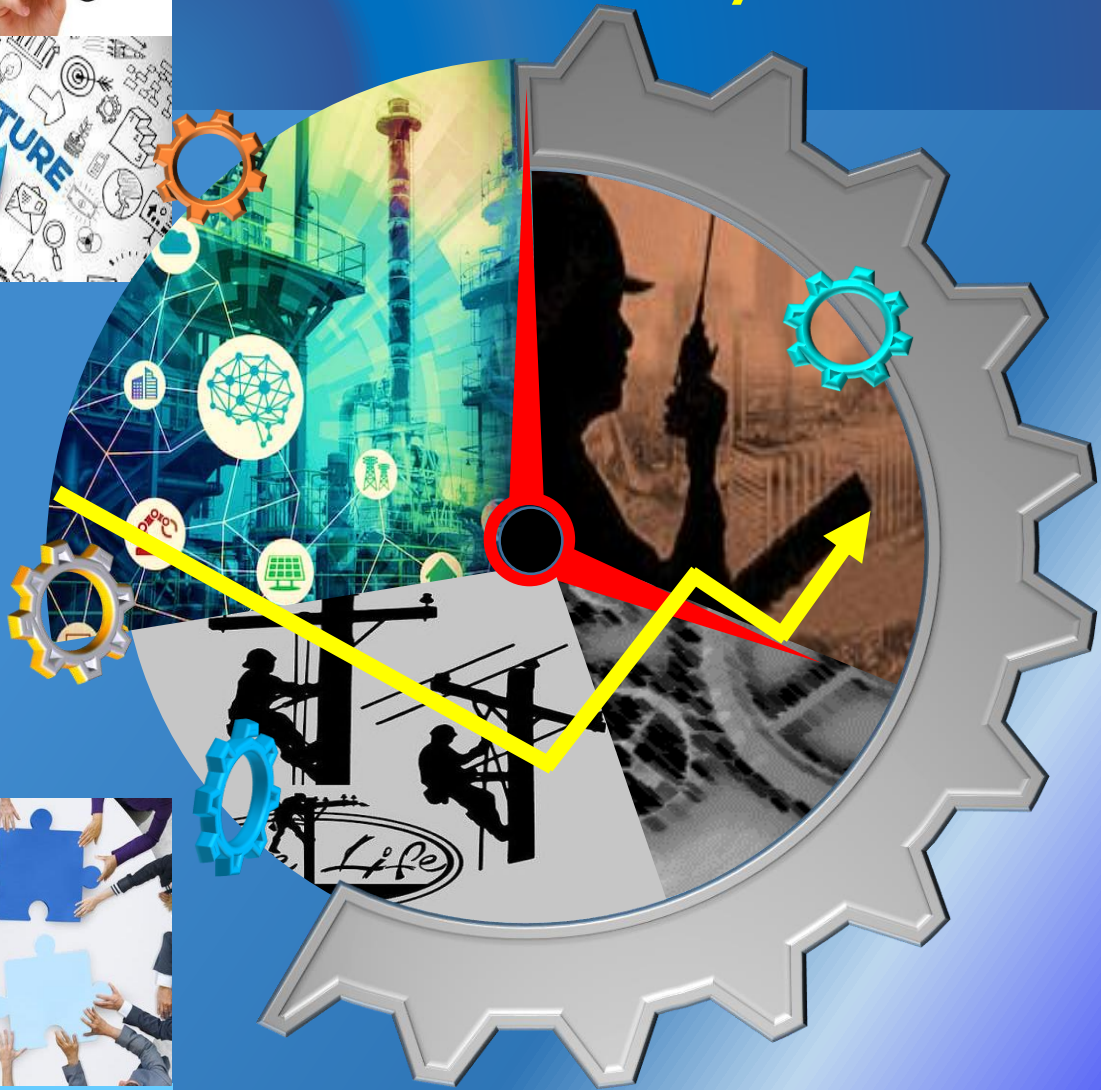




نشریه مداف



شرکت توانبیر



انجمن مدیریت دارایی های فیزیکی

مدیریت دارایی های فیزیکی ؛ چرا؟؟؟
"از کجا؟.....به کجا؟"

آغاز راه ...

افزار سمینارها و کنفرانسها و دیگر اقدامات ...

به نامش و به یاریش



"هدف‌گذاری، مهم‌ترین جنبه‌ی تمام برنامه‌ها در مسیر پیشرفت و ارتقا است.
فرهنگ‌سازی مهم است، تصمیم‌گیری دقیق، حیاتی است؛ تداوم و پیگیری در
موفقیت، موثر است؛ ولی کل این‌ها در تعیین کردن هدف، متمرکز می‌شوند."

نشریه مداف - شماره ۱

تاریخ انتشار : دی ماه ۱۴۰۰

تهیه کنندگان : الهام سلامت نیا - آذین کلانترهرمنزی

سایر همکاران : دکتر مسعود صادقی - مهندس علی سعیدی -

مهندس ناصر نایب - مهندس رضا مرادی - دکتر حسن هشمتی

▪ سرآغاز سخن

▪ کلام اول

▪ مدیریت دارایی فیزیکی ؛ چرا؟!؟

▪ نقشه راه

▪ بیان دانش و تجربیات آقای مهندس سعیدی

▪ آنچه گذشت ...

▪ آغاز مداف...

▪ نقشه راه

▪ مدل Uptime

▪ قدردانی از شرکت های توزیع برق پیشگام

▪ اخبار آموزش

▪ آغاز راه

▪ اخبار کلیپ مستند

▪ کارگاه آموزشی و میزگرد

▪ بیشتر بدانیم

▪ نفرات برگزیده

▪ خبرهای خوب

▪ به زودی...

ASSET
MANAGEMENT

آنچه می بینید و میخوانید...

سر آغاز سخن



مهندس غلامعلی رخشانی مهر
معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر

با مروری به برنامه های دو سال گذشته در بخش توزیع میتوان به هدف و الزام ایجاد تحول دیجیتال و هوشمندسازی در صنعت برق توزیع کشور پی برد. در شرایط کنونی که با چالش ها و تحریم های مختلفی مواجه هستیم استفاده بهینه از منابع در دسترس در چارچوب اهداف اقتصاد مقاومتی می بایست در سر لوجه برنامه های استراتژیک شرکتهای توزیع نیروی برق کشور قرار گیرد. مدیریت دارایی های فیزیکی یکی از زیر ساختهای ضروری در راستای تحقق هوشمندسازی و یکی از مصادیق مهم توسعه و تحول نظام دیجیتال در دنیا می باشد. با توجه به روند روبه رشد تکنولوژی در جهان و لزوم دستیابی به کلاس جهانی، همچنین نیاز به حداکثر رسانی بهره وری در تمامی سازمان ها، پیاده سازی نظام مدیریت دارایی های فیزیکی یکی از اصلی ترین فعالیت ها و راهبردهای سازمان را در کشور می بایست به خود اختصاص دهد و حرکت در این مسیر ناگزیر می باشد. مدیریت یکپارچه و سیستماتیک دارایی ها و بهبود سیستم نگهداشت شبکه می بایست به عنوان مهمترین استراتژی های کلان در صنعت برق تبدیل شود، از این رو استقرار این سیستم باید به یک فعالیت حیاتی در همه بخش های سازمان تبدیل شده و نیاز به توجه ویژه ای را می طلبد. دستاوردهای جهانی پیاده سازی نظام مدیریت دارایی های فیزیکی حاکی از اهمیت و اثر بخشی این نظام بوده که از آنجمله می توان به مواردی از قبیل کاهش ۱۰ تا ۲۰ درصدی هزینه های عملیاتی، بهینه سازی و کاهش ۲۰ درصدی هزینه های سرمایه ای، بهبود ۲۵ درصدی عملکرد دارایی ها و کاهش کلی چرخه اتلاف در کلیه ارکان سازمان ها اشاره نمود.

مدیریت دارایی های فیزیکی فانوس

سامان امن موفقیت

در راستای نیل به هدف

پیاده سازی این نظام لازم است

از پتانسیل مراکز دانشگاهی و تحقیقاتی،

مراکز آموزش، رشد و نوآوری و دیگر شتاب دهنده های تخصصی

بهره برد و با تبادل فن آوری و به هم رسانی اطلاعات، چشم انداز جدیدی

را در این مسیر رقم زد. به طور قطع با پیاده سازی و استمرار این پروژه،

شاهد تحول عمده ای در نظام مدیریت زیر بنایی شرکتهای توزیع نیروی برق

کشور و حرکت در مسیر پیشرفت خواهیم بود، هر چند که مسیر تکامل و

تعالی پایانی ندارد ...



مدیریت دارایی فیزیکی ، جهت قطب نمای موفقیت



کلام اول

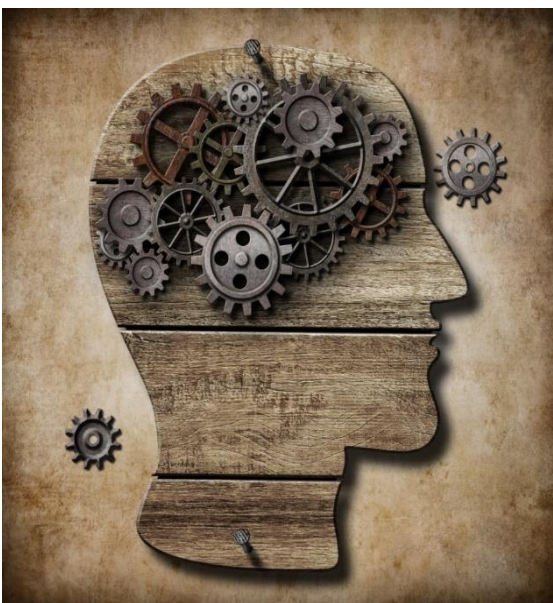
با هدف پیاده سازی این نظام یکپارچه در شرکتهای توزیع نیروی برق کشور ، کمیته مرکزی راهبری مدیریت دارایی های فیزیکی (مداف) از مجموعه متخصصان صنعت در این زمینه تشکیل و هدایت سکان کشتی مدیریت دارایی های فیزیکی را در دریای پرتلاطم صنعت برق برعهده گرفت. امید است بتوانیم در جهت این هدف متعالی گام برداشته و در آینده ای نه چندان دور به ساحل امن پایداری شبکه در صنعت توزیع برق کشور دست یابیم .

دکتر مسعود صادقی خمایی

مدیرکل دفتر مهندسی و راهبری شبکه توزیع شرکت توانیر

مدیریت دارایی های فیزیکی، حرکت بر مسیر تعالی با در نظر داشتن فاکتورهای هزینه، ریسک و بهره وری در چرخه عمر تجهیزات در سازمان می باشد ، ایجاد سیستم مدیریت دارایی ها، تصمیمی استراتژیک و مهم برای سازمان است که آن را به جهت صحیح دستیابی به موفقیت هدایت خواهد نمود . از مهمترین عوامل در امر پیاده سازی این سیستم می توان به حمایت مدیریت ارشد سازمان، ایجاد ساختار سازمانی مدیریت دارایی های فیزیکی، ترویج و تغییر فرهنگ در این زمینه با هدف مشارکت حداکثری کارکنان و اجرای فراگیر سیستم مکانیزه مدیریت نگهداری و تعمیرات و ارتقای نرم افزارها در زمینه تعمیرات و نگهداشت شبکه ، منطبق بر این نظام اشاره نمود. نظر به تعریف شاخص عملکرد پیاده سازی نظام مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت برق از سوی سازمان ملی بهره وری کشور و لزوم پایش این شاخص و با توجه به اهداف این طرح کلیه شرکتهای توزیع برق کشور می بایست در این مسیر گام برداشته و در جهت استقرار این نظام تلاش نمایند .

مدیریت دارایی های فیزیکی: چرا؟!؟



با توجه به کمبود منابع، زمان و حجم وسیع تاسیسات در حوزه شرکتهای توزیع و میزان بهره وری فعلی شرکتهای، نیاز به تغییر در رویه های موجود امری قطعی و غیر قابل انکار است، همچنین با توجه به حجم وسیع امور روزانه و پیامدهای اتفاقاتی در صورت ماندگاری شرکتهای در چرخه فعالیتهای بدون برنامه و روزانه، شرکتهای توزیع از انجام امور برنامه ریزی شده و اقدامات پیشگیرانه باز مانده و در مسیر بهبود بهره وری و ارتقای سطح شرکتهای توزیع و نزدیک شدن به کلاس جهانی موفقیتی حاصل نخواهد شد در نتیجه همواره با اتلاف در کلیه بخشها از جمله اتلاف در منابع، زمان و اتلاف نیروی انسانی مواجه خواهیم بود. از مطرح شدن مفهوم مدیریت دارایی های فیزیکی در کشور، حدود دو دهه می گذرد. این مفهوم در پی اهمیت زیاد تجهیزات و دارایی های صنایع مختلف به وجود آمده و با پیاده سازی سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی در شرکتهای با حذف اتلاف موجود در منابع، اصلاح و تعمیرات و حذف اتلاف انتظار از چرخه فرآیندها و انجام فعالیت های طرح ریزی شده در راستای تحقق بهینه و پایدار برنامه های استراتژیک شرکت می توان به اهداف متعالی این طرح دست یافت.



تصمیم گیری برای استقرار مدیریت دارایی های فیزیکی:

ماموریت اصلی ما چیست؟

اهداف و سیاست های ما کدام است؟

دارایی های ما شامل چه چیزهایی می شود؟

ارزش دارایی هایمان چقدر است؟ چه کارایی هایی دارند؟

شرایط و عملکرد قبلی دارایی های ما چگونه بوده است؟



در حال حاضر وضعیت دارایی ها چگونه است؟

در آینده پیش بینی می کنیم وضعیت دارایی ها چگونه خواهد بود؟

چگونه با نگهداری و ارتقاء دارایی هایمان حداکثر عمر مفید آنها استفاده خواهیم کرد؟

مزایای مدیریت دارایی های فیزیکی:

- کنترل بودجه بهتر و موثرتر
- کاهش هزینه های دوره عمر دارایی ها
- افزایش بازگشت سرمایه گذاری و رشد
- ارتقای عملکرد زیست محیطی، ایمنی و سلامت
- پشتیبانی موثر در فرآیند تصمیم گیری
- مهندسی مجدد سازمان
- مدیریت ریسک
- افزایش رضایتمندی مشتریان و ارتقاء شهرت کسب و کار
- افزایش تولید و بهره وری نیروی کار



به همین سادگی!!!
اتلاف ها را پیدا و حذف کنید
همین و بس.

مدل مدیریت دارائی فیزیکی، راهی به سوی حذف اتلاف های آشکار و پنهان شرکت ها

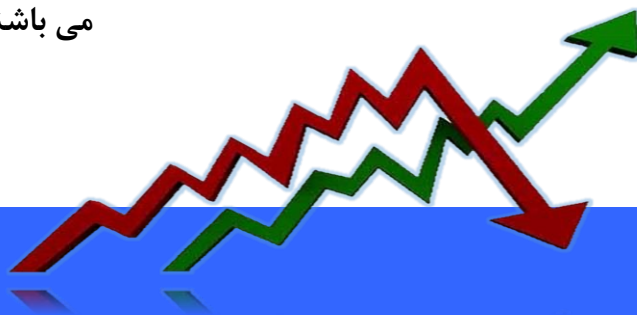
شاید بتوان گفت ما بطور کلی گرفتار باتلاق اتلاف شده ایم و متاسفانه هیچ حرکت اصلاحی هم مشاهده نمی شود و هر روز در این باتلاق بیشتر غرق می شویم.

«اتلاف» های که حل آنها به هیچ وجه از تحریم های ناجوانمردانه تاثیر نمی پذیرد و حل آنها فقط وابسته به عزم و اراده و البته دانش مدیران ارشد سازمان و جسارت آنها برای تحول و تغییر فرآیندها، می باشد.

حتی و حتی، اگر بفرض، این تنگناها و اتلاف ها ناشی از تحریم های ناجوانمردانه باشد، باید به گفته های رهبران کشورهایی که کشورشان را از اینگونه تنگناهای شدید عبور داده اند، تمسک جوئیم و با اتکا به توان مدیریتی و اراده تحول خواه و جسورانه آنها به رفع آنها پردازیم.
این رهبران گفته اند:

«بحران ها و تنگناها، بزرگترین مدرسه
می باشند»

عبارت «چرخه خبیث اتلاف» عبارتی است که در کتاب «راه تویوتا» از آن یاد شده و نشان می دهد که از دید سیستم تویوتا، اتلاف آنقدر بد و منفور بوده و اثرات ضد اقتصادی و اجتماعی داشته که از آن بعنوان «چرخه خبیث اتلاف» یاد شده است.
شرکت تویوتا در سیستمی که پیاده کرده، مدعی است که مطلقاً اتلاف ندارد و با مطالعه کتاب «راه تویوتا» انسان در می یابد چقدر دقیق اتلاف ها را شناسائی و آن را حذف کرده اند. آنها حتی اتلافی را که در مسیر جابجائی یک کالا یا یک قطعه توسط کارگر اتفاق می افتد را از نظر دور نداشته اند.
حال، به نظر نگارنده، اگر با دید بهره وری و کشف اتلاف ها به اطراف خودمان و نحوه انجام فرایندهای کاریمان نگاه کنیم، به سادگی متوجه می شویم که متاسفانه همه ما در تمام ارکان کشور گرفتار «چرخه خبیث اتلاف» هستیم.





ادامه . . .

مدل مدیریت دارائی فیزیکی، راهی به سوی حذف اتلاف های آشکار و پنهان شرکت ها

متوسط عمر ساختمان ها و ابنیه در ایران در خوش بینانه ترین حالت حدود 40 سال بوده، در حالیکه در کانادا 100 سال است. با این حساب، سهم هزینه نگهداری و استهلاک ساختمان ها و ابنیه در ایران سالانه حدود 50 میلیارد دلار می شود در حالیکه همین هزینه ها در کانادا سالانه 20 میلیارد دلار است.

به شرطی که مدیران آن کشور و یا سازمان ها، عزم استقلال و بهره وری داشته باشند. مطالعه سرگذشت «شرکت تویوتا» و عبرت آفرین است و می تواند چراغ راهی برای مدیران کشور باشد.

قبل از پایان این مقدمه، مصرا" ماایلم نتیجه وحشتناک اتلاف هایی که در کشور ما ایران، متاسفانه اتفاق می افتد به زبان اقتصادی بیان کنم. این آمار از سوی یکی از مشاوران مطرح ایرانی که در سطح بین المللی فعالیت می کند بیان شده است.

این آمار به مانند تلنگری بزرگ باید مدیران را بیش از پیش بخود بیاورد تا منشا حرکتی برای **حذف «اتلاف ها»** و **«بد کار بها»** و **«دوباره کار بها»** و در یک کلمه **ارتقاء بهره وری** گردد:

در کشور ایران، حدود ۱۰۰۰ میلیارد دلار تجهیزات صنعتی و علاوه بر آن حدود ۲۰۰۰ میلیارد دلار ساختمان و ابنیه موجود دارد.

بعبارت دیگر ما در سال حدود 30 **میلیارد دلار** در اثر **عدم طراحی درست و عدم نگهداری و تعمیرات درست**، متحمل زیان می شویم.

در این حالت جالب است بدانیم که درآمد فروش نفت ایران در شرایط غیر تحریم، با صادرات روزانه دو میلیون بشکه و با قیمت **هر بشکه 50 دلار** سالانه حدود 30 **میلیارد دلار** می شود!!!





به ضرس قاطع باید قبول کنیم که این ائتلاف ها مجموعه ای از ائتلاف های بزرگ و کوچک میباشد. و باید به موازاتی که برای اصلاح فرآیندهای ائتلاف آفرین بزرگ کار می کنیم، برای اصلاح فرآیندهای ائتلاف آفرین کوچک هم کار کنیم و به هیچ عنوان ائتلاف های کوچک را بدلیل اینکه کوچک هستند، دست کم نگیریم.

نویسنده و تحلیل گر :

مهندس علی سعیدی

رئیس انجمن صنعتی کارفرمایی شرکت های

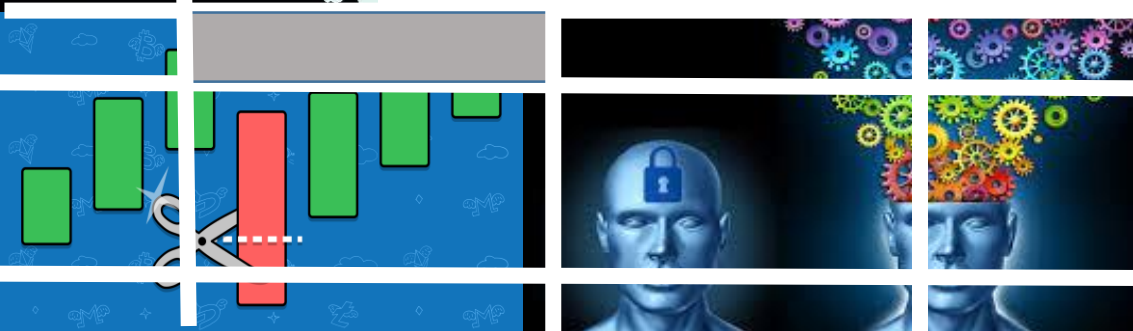
توزیع برق

پایان قسمت اول

یعنی ما در اثر «طراحی نادرست» و «نگهداری و تعمیرات غیر علمی» به دلیل «عدم اصلاح ساز و کارها و عدم اصلاح فرآیندها» تمامی درآمد ناشی از فروش نفت را هدر می دهیم!!!

به این ترتیب مشخص می شود که اگر کشورمان از فرآیندهای علمی بر اساس مدل های علمی کاربردی برای «طراحی فنی درست» و «نگهداری و تعمیرات درست» برخوردار باشد، کشور دیگر به پول نفت نیازی ندارد و می تواند «آقائی» کند و از همه مهمتر «غیر قابل تحریم» شود.

ائتلاف هایی که باعث این خسران عظیم در کشور شده، مربوط به تمام ارکان اجرائی و تصمیم گیری کشور میباشد و قطعا " قسمتی از این ائتلاف ها مربوط به مدیران بخش توزیع برق کشور است.



آنچه گذشت ...

اقدامات ارزشمندی که در این زمینه انجام شده عبارتند از :

۱. تدوین نظام نامه مدیریت دارایی های فیزیکی شامل بروزترین مفاهیم و اصول اساسی پیاده سازی و استقرار این سیستم بر اساس مدل آیتایم به عنوان یک راهنمای جامع و ابلاغ این سند در مهر ۱۳۹۹ به تمامی شرکتهای توزیع کشور

۲. ابلاغ سند چشم انداز توسعه نرم افزار مدیریت دارایی های فیزیکی شامل مهم ترین اصول توسعه پیاده سازی و استقرار نرم افزار مدیریت دارایی های فیزیکی

۳. تهیه پلت فرم جامع نرم افزار مدیریت دارایی های فیزیکی

۴. برگزاری دوره های جامع آموزشی در سطح کشور

۵. انجام اقدامات ارزشمند علمی در زمینه مدیریت دانش و کسب افتخارات علمی متعدد در این زمینه

فهرست مطالب

ردیف	عنوان	صفحه
۱	مقدمه	۱
۲	اصول اساسی مدیریت دارایی های فیزیکی	۲
۳	مدیریت دارایی های فیزیکی در ایران	۳
۴	مدیریت دارایی های فیزیکی در جهان	۴
۵	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت نفت و گاز	۵
۶	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت برق	۶
۷	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت آب و فاضلاب	۷
۸	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت حمل و نقل	۸
۹	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت معدن	۹
۱۰	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع مادر	۱۰
۱۱	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت خدمات	۱۱
۱۲	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت گردشگری	۱۲
۱۳	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت کشاورزی	۱۳
۱۴	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع دستی	۱۴
۱۵	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع خلاق	۱۵
۱۶	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نو	۱۶
۱۷	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع آینده	۱۷
۱۸	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نوظهور	۱۸
۱۹	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع تحولی	۱۹
۲۰	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع پیشرفته	۲۰
۲۱	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع هوشمند	۲۱
۲۲	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع دیجیتال	۲۲
۲۳	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نوین	۲۳
۲۴	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع آینده	۲۴
۲۵	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نوظهور	۲۵
۲۶	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع تحولی	۲۶
۲۷	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع پیشرفته	۲۷
۲۸	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع هوشمند	۲۸
۲۹	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع دیجیتال	۲۹
۳۰	مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نوین	۳۰

فهرست مطالب

- مقدمه
- اصول اساسی مدیریت دارایی های فیزیکی
- مدیریت دارایی های فیزیکی در ایران
- مدیریت دارایی های فیزیکی در جهان
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت نفت و گاز
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت برق
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت آب و فاضلاب
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت حمل و نقل
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت معدن
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع مادر
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت خدمات
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت گردشگری
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت کشاورزی
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع دستی
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع خلاق
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نو
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع آینده
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نوظهور
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع تحولی
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع پیشرفته
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع هوشمند
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع دیجیتال
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نوین
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع آینده
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نوظهور
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع تحولی
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع پیشرفته
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع هوشمند
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع دیجیتال
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نوین



فهرست مطالب

- مقدمه
- اصول اساسی مدیریت دارایی های فیزیکی
- مدیریت دارایی های فیزیکی در ایران
- مدیریت دارایی های فیزیکی در جهان
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت نفت و گاز
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت برق
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت آب و فاضلاب
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت حمل و نقل
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت معدن
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع مادر
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت خدمات
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت گردشگری
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت کشاورزی
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع دستی
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع خلاق
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نو
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع آینده
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نوظهور
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع تحولی
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع پیشرفته
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع هوشمند
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع دیجیتال
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نوین
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع آینده
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نوظهور
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع تحولی
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع پیشرفته
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع هوشمند
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع دیجیتال
- مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت صنایع نوین

اعضای کمیته مداف

نظر به ضرورت پیاده سازی سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی در شرکتهای توزیع برق و با هدف راهبری و تدوین نقش راه پیشنهادی پیاده سازی و استقرار نظام ، تعیین شرکتهای منتخب در فاز اجرایی ، پیگیری تدوین راهنماها و دستورالعمل های لازم در مسیر پیاده سازی ، بررسی میزان پیشرفت پروژه در شرکتهای توزیع ، تدوین شاخص های کلیدی عملکرد و نظارت بر فرآیندهای اجرایی ، کمیته راهبری مدیریت دارایی های فیزیکی در شرکتهای توزیع نیروی برق با عنوان اختصاری کمیته مداف تشکیل شد .

آنچه اندازه گیری می شود ، انجام می شود .

تام پترز



دکتر مسعود صادقی (مدیرکل
دفتر مهندسی و راهبری شبکه شرکت
توانیر و ریاست کمیته)



دکتر مجید فرمد (مشاور
مدیرعامل شرکت توانیر و عضو
کمیته)



مهندس علی سعیدی (دبیر
انجمن صنفی کارفرمایی شرکت
های توزیع برق و عضو کمیته)



دکتر حسن حشمتی (مدیر دارایی
های فیزیکی شرکت توزیع نیروی
برق شهرستان مشهد و عضو کمیته)



مهندس الهام سلامت نیا
(مدیر دفتر برنامه ریزی و
بودجه شرکت توزیع برق اهواز و
دبیر کمیته)



مهندس ناصر نایب (مجری
مدیریت دارایی های فیزیکی
شرکت توزیع نیروی برق
خراسان رضوی و عضو کمیته)



دکتر ارسطو صادقیان (رئیس
گروه راهبری و قابلیت اطمینان
شبکه و عضو کمیته)



مهندس میثم اسدی (کارشناس
نظارت بر بهره برداری شرکت
توانیر و عضو کمیته)

با توجه به گستردگی برنامه ها و لزوم تغییرات بنیادی در بسیاری از رويه های فعلی در شرکتهای توزیع برق و با هدف پی ریزی و زیر ساخت اصولی در مرحله شروع پروژه اجرایی پیاده سازی سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی ، یک برنامه منسجم به صورت گام به گام و منتظم به زمانبندی ، پس از برگزاری جلسات مستمر و پیگیری های متعدد و در نظر گرفتن همه جوانب و همچنین با لحاظ نمودن کلیه پارامترهای اجرا به تصویب نهایی کمیته مداف رسید و به کلیه شرکتهای توزیع کشور به عنوان نقشه راه پیشنهادی ابلاغ شد . این برنامه برای مدت ۲ سال و بر اساس ۴ بازه زمانی ۶ ماهه و به تفکیک وظایف در سه حوزه تاثیر ، شرکتهای توزیع و شرکت مشاور و بر اساس مدل آنتایم که یکی از فویترین مدل های موجود در زمینه تعالی مدیریت دارایی های فیزیکی است تدوین گردید .

"از کجا؟.....به کجا؟"

نقشه ی راه

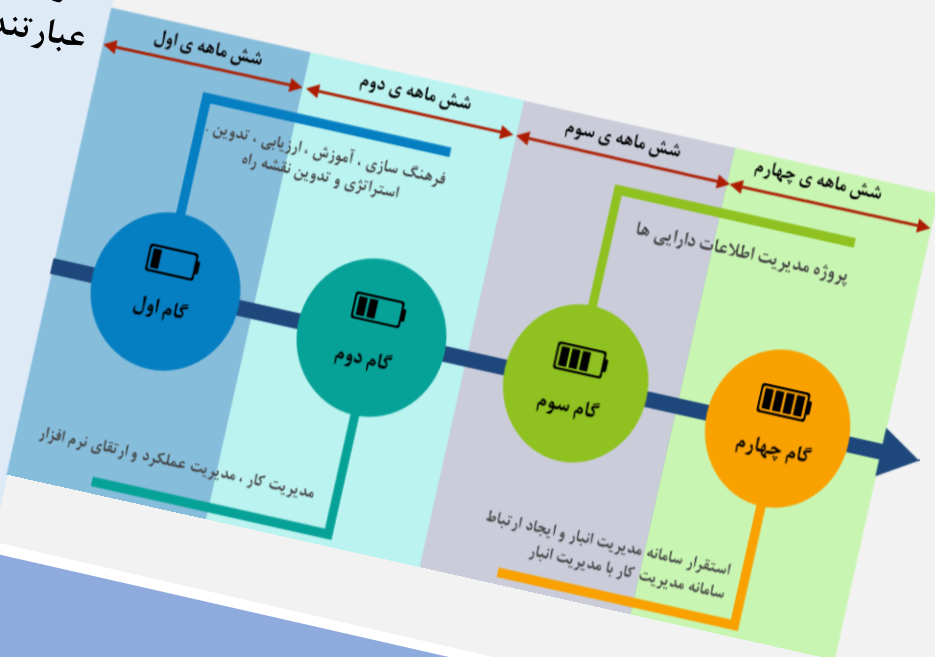


۱- تغییر فرهنگ سازمانی

۲- آموزش

۳- ارتقای نرم افزارهای موجود و پیاده سازی نقشه راه

در این برنامه ۴ گام اساسی را تعریف کردیم که این گام ها عبارتند از :

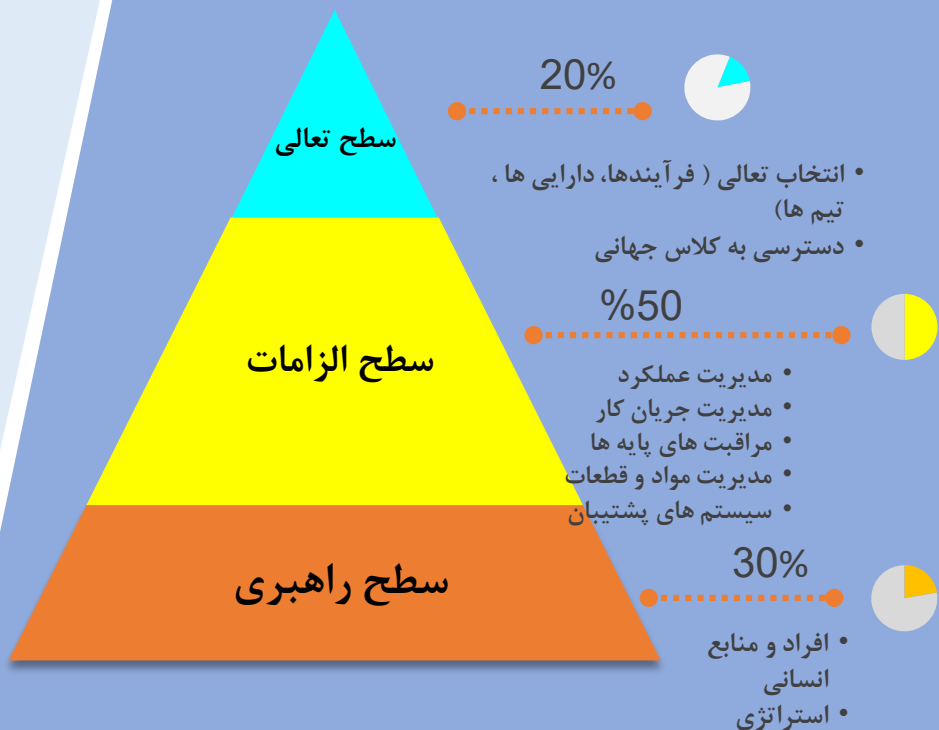


۱- گام اول : فرهنگ سازی ، آموزش ، ارزیابی ، تدوین ، استراتژی و نقشه راه

۲- گام دوم : مدیریت کار ، مدیریت عملکرد و ارتقای نرم افزار

۳- گام سوم : پروژه مدیریت اطلاعات دارایی ها

۴- گام چهارم : استقرار سامانه مدیریت انبار و ایجاد ارتباط سامانه مدیریت کار با مدیریت انبار



فراخوان شرکت در فاز اول استقرار مدیریت دارایی های فیزیکی

معلومت ثبت ۳۸ : تا پایان وقت اداری روز ۱۴۰۰/۰۷/۰۷

مهمترین اهداف مدیریت دارایی های فیزیکی

- Availability دسترسی پذیری
- Reliability قابلیت اطمینان
- Maintainability تعمیرپذیری
- Productivity بهره رزی

مخاطبین فراخوان:
مدیران عامل شرکت های توزیع نیروی برق کشور

در صورت تمایل به شرکت در فاز اول پیاده سازی سیستم مدیریتی دارایی های فیزیکی که از مهر ماه سال ۱۴۰۰ آغاز خواهد شد، درخواست کتبی خود را تا پایان وقت اداری روز چهارشنبه به تاریخ ۱۴۰۰/۰۷/۰۷ به دفتر مهندسی و راهبری شرکت توانیر ارسال فرمایید.

معلومت هماهنگی توزیع
دفتر مهندسی و راهبری شبکه

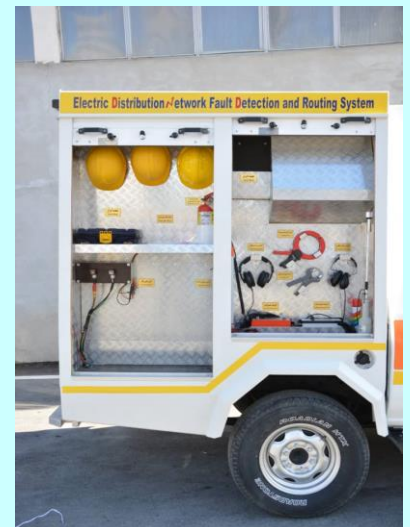
فراخوان اعلام آمادگی شرکتهای توزیع در فاز اول پیاده سازی

در شروع فاز اجرایی پروژه و جهت انتخاب شرکتهای هدف در فاز اول پیاده سازی سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی فراخوان برگزار شد و هدف از آن شناسایی شرکتهایی بود که بالقوه مایل به پیاده سازی این سیستم و ارتقای سازمان خود بودند.

Reward

قدردانی از شرکتهای توزیع پیشگام

با هدف فرهنگ سازی و ایجاد انگیزه در شرکتهای توزیع و بر اساس نتایج ارزیابی، تقدیر نامه هایی جهت شرکتهای پیشگام و با عملکرد مطلوب در زمینه پیاده سازی سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی صادر و ابلاغ شد و در این راستا لوح های سپاس برای شرکتهای توزیع شهرستان مشهد و استان خراسان رضوی ارسال شد.





در دوران شیوع پاندمی کرونا بیش از هر زمان دیگری پروژه های آموزش و توانمند سازی کارکنان تقلیل پیدا کرد اما این تهدید، فرصت هایی ایجاد نمود و موجب توسعه آموزش های مجازی گردید. در این فضا همکاری مشترک شرکت مشاور، شرکت توانیر و شرکت توزیع نیروی برق خراسان رضوی شکل گرفت و در یک پروژه ۳ ماهه، بیش از ۱۸،۰۰۰ نفر ساعت آموزش در مباحث مدیریت دارایی های فیزیکی ارائه شده است.

مدرسین دوره :

دکتر زواشکیانی، مهندس ورمزیار، مهندس ملک نیازی، مهندس یوسفی، مهندس نظری، خانم دکتر بانکی و مهندس چابکی،

مشارکت در دوره ها

بیش از ۱۴۵۰ کاربر از شرکت های توزیع نیروی برق سراسر کشور برای حضور در دوره های آموزشی مدیریت دارایی های فیزیکی اعلام آمادگی و ثبت نام کردند و بیش از ۵۰۰ کاربر فعال در قالب دو گروه آموزشی در دوره جامع مدیریت دارایی های فیزیکی مشارکت کردند. این دوره ها که به صورت مجازی برگزار می شد، شامل ۱۱ سرفصل آموزشی بود که از ۲۳ شهریور تا ۵ آذر ۹۹ برگزار شدند و طی آن ها جدیدترین و به روزترین مفاهیم آموزشی و علمی درباره مباحث مختلف مدیریت دارایی های فیزیکی به فراگیران ارائه شد. در مجموع نیز ۱۳۲ ساعت آموزش به شرکت کنندگان ارائه شد و بیش از ۱۸،۰۰۰ نفر ساعت از این کلاس ها بهره برده و از مطالب آموزشی استفاده کردند.



دوره جامع آموزش مجازی مدیریت دارایی های فیزیکی در سطح کشور با موفقیت برگزار گردید و نتایج بسیار خوبی را در فرهنگ سازی و آموزش مدیریت دارایی های فیزیکی برای همکاران شرکت های توزیع به همراه داشت ، پس از ارزیابی های صورت گرفته گواهینامه برای برگزیدگان این دوره صادر شد و لوح تقدیری از سوی شرکت توانیر و کمیته مرکزی مداف به این فرهیختگان اعطا گردید.

لیست نفرات برگزیده

- ❖ ناصر نایب ، توزیع نیروی برق استان خراسان رضوی
- ❖ حمید فشره، توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- ❖ مسن حافظی نسب جلگه، توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان
- ❖ احسان حمزه ای پور ،توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- ❖ مهید موسوی زاده یزدی ، توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- ❖ کیهان بنی هاشمی ،توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- ❖ ممد رضا مزینانیان ،توزیع نیروی برق استان سمنان
- ❖ مصطفی دلبری ،توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- ❖ یاسر عیدی ،توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- ❖ ابراهیم قربانی تغم مرز،توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- ❖ حامد معمار زاده طهران ،توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- ❖ مسن شکیب ،توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- ❖ توفیق محمودی ،سایر شرکت ها
- ❖ فرهاد صادقی ،توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- ❖ ممد بسکابادی ،توزیع نیروی برق خراسان جنوبی
- ❖ بهروز حسن زاده ،توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان
- ❖ سید علیرضا باشی ازغدی ،توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- ❖ سیر جواد حسینی ،توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- ❖ حسن سهیل ،توزیع نیروی برق استان زنجان
- ❖ امیر کاظمی ،توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- ❖ پروانه آزادی فرد ،توزیع نیروی برق استان سمنان
- ❖ موساکاظمی ،سایر شرکت ها

به گزارش پایگاه خبری شرکت توانیر ، دکتر مسعود صادقی خمایی در این جلسه به کمبود منابع ، زمان و حجم وسیع تاسیسات در حوزه شرکت‌های توزیع و میزان بهره‌وری فعلی شرکت‌ها اشاره نمودند و نیاز به تغییر در رویه‌های موجود را امری قطعی و غیر قابل انکار عنوان کردند همچنین ابراز نمودند که با توجه به حجم وسیع امور روزانه و پیامدهای اتفاقاتی در صورت ماندگاری شرکت‌ها در چرخه فعالیت‌های بدون برنامه و روزانه، شرکت‌های توزیع از انجام امور برنامه ریزی شده و اقدامات پیشگیرانه باز مانده و در مسیر بهبود بهره‌وری و ارتقای سطح شرکت‌های توزیع و نزدیک شدن به کلاس جهانی موفقیتی حاصل نخواهد شد در نتیجه همواره با اتلاف در کلیه بخش‌ها از جمله اتلاف در منابع ، زمان و اتلاف نیروی انسانی مواجه خواهیم بود .

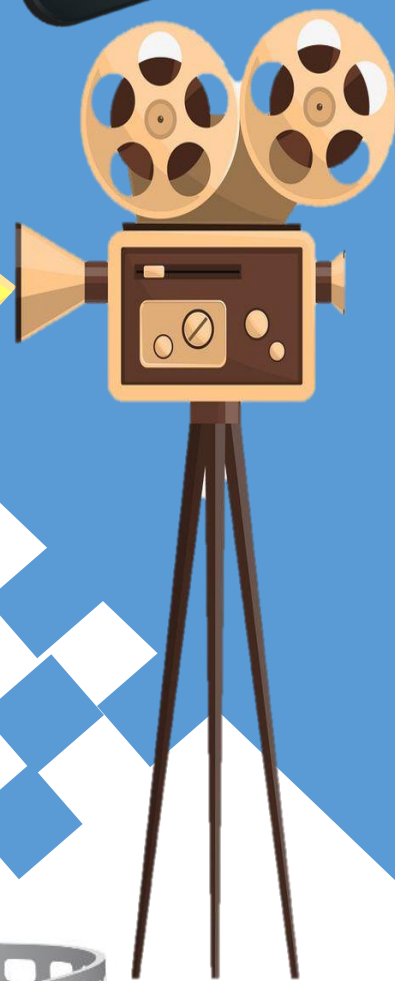
مدیر کل دفتر مهندسی و راهبری شبکه شرکت توانیر در جلسه هماهنگی با مدیران عامل شرکت‌های توزیع نیروی برق کشور در تاریخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۷، آغاز فاز اجرایی سیستم مدیریت دارایی‌های فیزیکی در شرکت‌های توزیع را اعلام و مجموعه برنامه‌ها و اقدامات انجام شده در این زمینه را بیان نمودند.

در جلسه هماهنگی و ششمین جلسه کمیته مداف از کلیه مدیران عامل شرکت‌های توزیع منتخب ، معاونین بهره‌برداری و مجریان و متولیان دارایی‌های فیزیکی دعوت بعمل آمد و ضمن بیان نتایج و دست‌آوردهای پیاده‌سازی این سیستم به بیان جزئیات نقشه راه ابلاغی ، نظام نامه مدیریت دارایی‌های فیزیکی و سند چشم‌انداز نرم افزارهای مدیریت دارایی‌های فیزیکی عنوان شد و در نهایت به اهمیت نقش رهبری در موفقیت در این مسیر اشاره شد .

و آغاز راه ...

تهیه کلیپ مستند از استقرار سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی در شرکت توزیع نیروی برق خراسان رضوی

با هدف فرهنگ سازی و به تصویر کشیدن دورنمای مطلوب پیاده سازی نظام مدیریت دارایی های فیزیکی تهیه کلیپ مستندی از دستاوردها و نتایج پیاده سازی این سیستم در شرکتهای پیشگام در دست اقدام می باشد تا علاوه بر کاهش دشواری مسیر پیاده سازی در اذهان ، نتایج ملموس استقرار این سیستم در شرکتهای توزیع نیز نمایش داده شود.



با توجه به نقش مهم آموزش و فرهنگ سازی به عنوان عامل موفقیت در این مسیر ، هماهنگی لازم با کنفرانس ها و همایش ها و سمینارهای فعال در کشور انجام شد و در همین راستا کارگاه های آموزشی و میزگردهای تخصصی کمیته مداف در زمینه دارایی های فیزیکی در سمینارها و کنفرانس ها بزودی تشکیل خواهد شد .

کارگاه آموزشی و میزگرد تخصصی

کنفرانس ها و سمینارها



کنفرانس بین المللی مدیریت دارایی های فیزیکی

شازدهمین همایش بین المللی مدیریت دارایی های فیزیکی

22 & 23 FEBRUARY 2022

AMC Co.



کنفرانس بین المللی مدیریت دارایی های فیزیکی

شازدهمین همایش بین المللی مدیریت دارایی های فیزیکی

22 & 23 FEBRUARY 2022

AMC Co.



کنفرانس بین المللی مدیریت دارایی های فیزیکی

شازدهمین همایش بین المللی مدیریت دارایی های فیزیکی

22 & 23 FEBRUARY 2022

AMC Co.

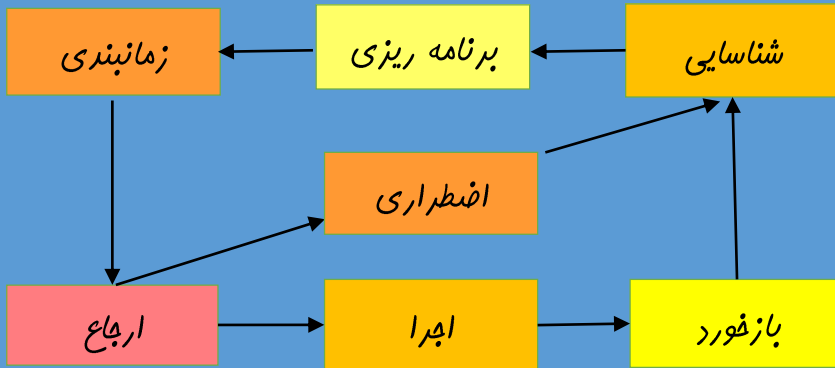
بیست و یکمین



فرآیند مدیریت کار

فرآیند مدیریت کار، شامل شش گام اصلی می باشد که عبارتند از: شناسایی (Identify)، برنامه ریزی (Plan)، زمانبندی (Schedule)، تخصیص (Assign)، اجرا (Execute) و یادگیری (Learn).

پیاده سازی این شش گام علیرغم سادگی از ابعاد پیچیده ای برخوردار است و بنابراین استقرار آن در هر شرکت مالک دارایی، نظیر شرکت های توزیع نیاز به بومی سازی و مکانیزاسیون دارد.



عملیاتی نمودن این مدل ممکن است به ظاهر سخت باشد ولی بر اساس تجربه حاصله، پس از مدتی تمرین، آن چنان نهادینه می شود که گروه های اجرایی **شاهد شیرین کار درست، در زمان درست و به شیوه ای درست** را خواهند چشید.

آنچه چرخه مدیریت کار برای **انجام کار درست** می گوید آن است که: اگر یک کار تعمیراتی را شناسایی کردید و به این نتیجه رسیدید که باید این کار انجام شود، اگر آن کار، از نظر ایمنی، اضطراری و فوری بود، آن را بصورت میان بر به گروه های اجرائی ارجاع دهید (حدود 10٪ کارهای تعمیراتی ممکن است اضطراری باشند) و در غیر این صورت، آن را به اصطلاح پلن (plan) کنید. یعنی قبل از شروع عملیات، تمامی منابع لازم اعم از تامین کالا، نقدینگی مورد نیاز، هماهنگی ها و اخذ مجوزهای لازم از سازمان های دیگر را بررسی و تامین کنید. **پس از پلن کردن کار، آن را زمان بندی نموده و ماه و هفته و حتی روز اجرای آن را تعیین کنید و از طریق سیستم نرم افزار (CMMS) Computerized Maintenance Management System)، دستور کار مربوط به آن کار که در برگزیده کالاها، ماشین آلات مورد نیاز و نیروی انسانی لازم و میزان کالاهای برگشتی می باشد را صادر نمایید.**

در این صورت به طور سیستمی، کالای مورد نیاز این دستور کار، به صورت همزمان در انبار قابل رویت بوده و آن کالاهای مورد نیاز بر اساس یک برنامه مدون توسط انبار بسته بندی شده (pack) و پس از الصاق دستور کار مزبور روی آن بسته، به محل امور نت مربوطه منتقل می شود.

در مرحله بعد، گروه های اجرایی در روز موعود تعیین شده در دستور کار، بسته کالای خود را در محل امور نت تحویل گرفته و طبق برنامه زمانبندی پیش بینی شده در همان دستور کار، مستقیماً به محل اجرای عملیات اعزام می شوند. در مرحله بعد گروه های اجرایی، بدون احساس اتلاف، دقیقاً همان کاری را به انجام می رسانند که برای آنها از قبل مشخص و زمان بندی شده است و نهایتاً توسط دستگاه نظارت، نتایج بازخورد کار، به عنوان خوراک **مدیریت دانش** به سیستم تحویل می گردد.



شرکت توزیع نیروی برق استان یزد

مدیریت محترم عامل شرکت توزیع برق استان یزد در جلسه کمیته این شرکت اعلام نمود، مدیریت دارایی های فیزیکی یکی از اصلی ترین فعالیتهای سازمانهای دارایی محور می باشد. بطور کلی سازمانهایی که بهره گیری از دارایی های فیزیکی در خلق ارزشهای آنها محوریت دارد، بایستی مدیریت دارایی های فیزیکی را زیربنای فعالیتهای سازمانی در کلیه معاونتها در مراحل مختلف چرخه عمر دارایی قرار دهند. شرکتهای توزیع برق در زمره شرکتهای دارایی محور بوده و شبکه و تاسیسات برق رسانی از مهمترین دارایی های این شرکتهای می باشد که در تماس مستقیم با مشتریان که همان مشترکین ما می باشند، هستند و بالا ترین نقش در ارزش آفرینی برای شرکت دارند. شرکتهای توزیع همواره با چالشهای فراوانی در تامین برق پایدار و استاندارد مواجه هستند و باید در مسیر مدیریت دارایی های فیزیکی وارد شده و با چالش های در پیش رو مقابله نمایند. قطعاً اثرات مطلوب این تلاش در آینده ای نزدیک نمایان خواهد شد.

شرکت توزیع نیروی برق استان لرستان

مدیریت محترم عامل شرکت توزیع نیروی برق استان لرستان به اهم برنامه های این شرکت در مسیر پیاده سازی مدیریت دارایی های فیزیکی به شرح زیر اشاره نمود:

تهیه و استقرار سیستمهای نرم افزاری (GIS- جامع مالی و اداری- PM) در سالهای گذشته

اعزام پرسنل مربوطه به شرکت پیشرو توزیع برق مشهد مقدس جهت آموزش و بازدید از فعالیتهای انجام شده و انتقال تجربیات و دانش شرکت مذکور

انتخاب مشاور و عقد قرارداد (آموزش-ارزیابی-تهیه نقشه راه) و انجام اتمام قرارداد در پایان آذر ماه ۱۴۰۰

تشکیل کارگروه عالی مدیریت داراییهای فیزیکی و بررسی گزارش ارزیابی ارائه شده توسط مشاور

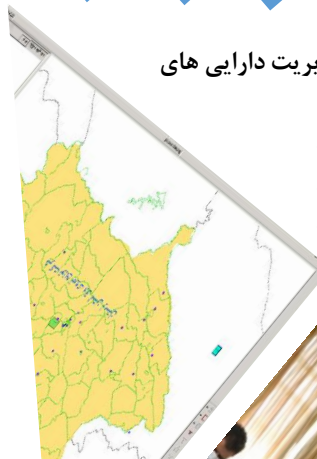
تشکیل تیم های تخصصی- عملیاتی در معاونتهای شرکت و برگزاری جلسات تخصصی

تشکیل جلسه ارائه و تصویب نقشه راه مختص توزیع برق لرستان با حضور کارگروه عالی و شرکت مشاور

تشکیل دبیرخانه مداف جهت ایجاد هماهنگی تیمها و دریافت و ارسال صورتجلسات و گزارشات

تشکیل جلسه با شرکت پرووایدر نرم افزاری ادصاب جهت ارتقاء نرم افزار pm موجود و تبدیل به Cmmms

برگزاری جلسه آموزش و تغییر فرهنگ سازمانی، با حضور شرکت مشاور و کارگروه عالی مداف





فراسان جنوبی

فراسان شمالی



تهیه نسخه درفت RCA در خصوص تاثیر آلودگی هارمونیک شبکه بر روی بارگذاری ترانسفورماتور های توزیع در آخرین جلسه کمیته تحلیل ریشه ای علل حوادث (RCA) در شرکت توزیع نیروی برق خراسان شمالی که با حضور معاونت بهره برداری جناب مهندس دره کی و اعضای کمیته برگزار شد طرح گردید. با استفاده از پایش اطلاعات حاصل شده از سامانه پاکت، تاثیر جریان هارمونیک سوم بر جریان نول ترانسفورماتور و افزایش دمای نقطه کار آن مورد بررسی قرار گرفت و مشاهده گردید که تاثیر اغتشاش هارمونیک سوم بر روی جریان نول بیشتر از عدم تعادل جریان مولفه اصلی بار بوده و تنها زمانی که میزان اغتشاش هارمونیک کمتر از مقدار موثر باشد، آنگاه عدم تعادل جریان بر میزان جریان نول اثر گذار خواهد بود. در پایان جلسه نتایج این مطالعه به صورت نسخه اولیه سند RCA، تهیه و مورد تایید اعضای کمیته قرار گرفت.



استقرار سامانه مدیریت دارایی های فیزیکی در شرکت توزیع نیروی برق استان خراسان جنوبی به عنوان یکی از شرکت های پایلوت اجرا کننده سامانه مدیریت دارایی های فیزیکی شروع گردید. فتح نیا پشتیبانی موثر در فرآیند تصمیم گیری، مدیریت ریسک و افزایش رضایت مندی مشتریان و ارتقاء شهرت کسب و کار را از اهداف مهم این طرح عنوان کرد و از تعیین نقشه راه در سطح شرکت به منظور استقرار سامانه مدیریت دارایی های فیزیکی خبر داد.

رئیس دفتر نظارت بر بهره برداری با تاکید بر این نکته که استراتژی مدیریت دارایی های فیزیکی در واقع نقشه راهی جهت رسیدن از وضعیت شناخته شده فعلی به وضعیت مطلوب است، افزود: در راستای استقرار این سامانه در شرکت کمیته مذکور تشکیل و برای اعضای آن ابلاغ نیز صادر شده است.

وی در خاتمه بیان داشت که این سیستم در چهار فاز پیاده سازی خواهد شد که فاز اول این طرح آغاز شده است و در حال حاضر در مرحله انعقاد قرارداد با مشاور برای ارزیابی و تعیین نقشه راه در سطح شرکت می باشد.

Science • Health • Well-being

TODAY ISSUE PRESENTS:

GOOD NEWS!

major changes on Earth. We Among other things will visit several places of also discover new

24

GOOD NEWS!

برگزاری دوره مدیریت دارایی‌های فیزیکی (IAM) در شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان غربی با حضور نماینده شرکت مشاور گروه کارشناسان ایران

با توجه به اهمیت و ضرورت آشنایی با نظام مدیریت دارایی فیزیکی، اولین دوره آموزشی مدیریت دارایی فیزیکی ویژه مدیران و کارکنان شرکت در محل سالن شهید رخشاء شرکت توزیع برگزار شد.

به گزارش روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان غربی دوره مدیریت دارایی‌های فیزیکی برای مدیران و کارشناسان ستاد و برق ارومیه، با هدف آشنایی با مفهوم نوین مدیریت دارایی‌های فیزیکی و نقش مهم آن در سودآوری و بقای بنگاه‌های صنعتی مدرن، برگزار شد. گفتنی است در این دوره آموزشی به مدیران جهت نگهداری از تجهیزات و همچنین دست یابی به تعالی در تعمیرات و نگهداری نکات زیر بنایی طرح گردید.



تهران بزرگ



آذربایجان غربی

به گزارش روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ؛ در این نشست که با حضور سرپرست معاونت بهره برداری و دیسپاچینگ و اعضای این کارگروه، برگزار شد ضمن بررسی اهمیت نیازهای اولیه این حوزه و معرفی شیوه‌های مدیریت دارایی‌های فیزیکی توسط نماینده مهمان، چگونگی استقرار، بومی سازی و انطباق سیستم‌های مدیریت دارایی‌های فیزیکی در شرکت در راستای اهداف و برنامه‌های جاری به بحث و بررسی گذاشته شد.

همچنین از سرفصل‌های ارائه شده در این دوره آموزشی میتوان به آشنایی با انواع سیستم‌های نگهداری و تعمیرات بر اساس اهداف مورد نظر سازمان، همچون استراتژی، مدیریت عملکرد و مدیریت هزینه در نگهداری و تعمیرات آشنایی با مدیریت دارائی‌های فیزیکی اشاره نمود.

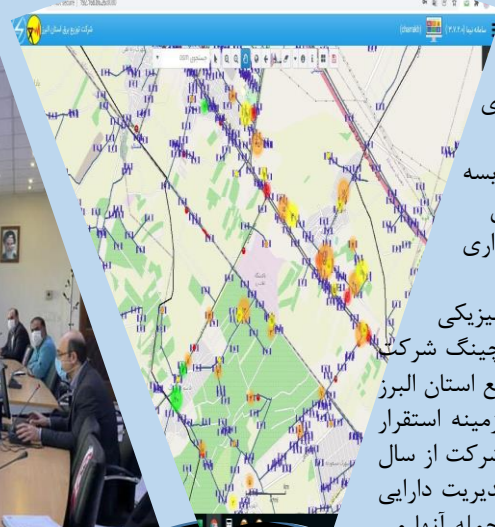
جنوب استان کرمان



در حال حاضر نرم افزار بر روی سرور شرکت توزیع برق جنوب استان کرمان نصب و فیدر نمونه از طریق وب سرویس از GIS فراخوانی و در نرم افزار ایمپورت شده و در حال رفع باگ‌های احتمالی بوده، تمامی چک لیست‌های نظارتی توانیر جهت بازدید در نرم افزار ایجاد و بر روی فیدر نمونه به صورت EM و PM تست شده است، همچنین فراخوانی نقشه‌ها به صورت آزمایشی با موفقیت انجام و در حال تکمیل کاستی‌های این موضوع هستیم، در حال حاضر نیز تمرکز بر روی نرم افزار پرتابل معطوف شده است. همچنین این شرکت در راستای تبادل تجربیات، افتخار میزبانی از همکاران شرکت‌ها توزیع خراسان جنوبی و شمالی را در ماه جاری داشته است.



Good news



استان ایلام

جلسه مدیریت دارایی های فیزیکی با محوریت تشکیل ساختار مرتبط، برنامه ریزی جهت دوره های آموزشی آشنایی منطبق با نظام نامه و سند چشم انداز ابلاغی و نیز مقایسه عملکرد شرکت با نقشه راه پیشنهادی ابلاغی کمیته مداف توانیر، با حضور معاون بهره برداری و دیسپاچینگ و جمعی از مدیران مرتبط با پیاده سازی و استقرار مدیریت دارایی های فیزیکی برگزار گردید. معاون بهره برداری و دیسپاچینگ شرکت اظهار داشت: با توجه به انتخاب شرکت توزیع استان البرز به عنوان یکی از شرکت های پیشگام در زمینه استقرار سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی، این شرکت از سال گذشته سلسله اقداماتی را جهت استقرار مدیریت دارایی فیزیکی در شرکت به انجام رسانده که از جمله آنها می توان به برگزاری جلسات آموزشی متعدد آشنایی مدیران و کارشناسان شرکت در این زمینه، بازدید از شرکت های پیشرو، جاری سازی نرم افزار نت مکان محور، تکمیل کد گذاری دارایی های شرکت، برنامه ریزی تشکیل امور نت سیستم نوین انبارداری، برنامه ریزی تشکیل امور نت متمرکز در غرب استان، پیاده سازی نظام آراستگی و ... اشاره نمود.

سرپرست دفتر نظارت بر بهره برداری بیان داشت: با توجه به برنامه ریزی های صورت پذیرفته، امور نت فشار متوسط و فشار ضعیف غرب استان در پایان سال، استقرار یابد. به علاوه برنامه ریزی شده تا طی ماه جاری آموزش تکمیلی در قالب ۴ گروه ۲۵ نفره متشکل از مدیران، روسای ادارت و کارشناسان مرتبط صورت پذیرد. معاون بهره برداری شرکت در پایان اظهار امیدواری کرد با همکاری و همدلی همه مدیران و کارکنان شرکت، مطابق با برنامه زمانبندی، طی ۲ سال آتی شاهد استقرار فاز اول مدیریت دارایی های فیزیکی در سطح شرکت خواهیم بود.

مازندران



سرپرست شرکت توزیع برق مازندران در جلسه کمیته عالی مدیریت دارایی این شرکت گفت: پیاده سازی فرایندها و استقرار گام به گام سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی در شرکت توزیع برق مازندران برنامه ریزی شده و در حال سیر مراحل تکمیلی می باشد. ایشان اظهار داشت:

شرکت توزیع برق مازندران از طریق این سیستم هزینه ها، ریسک و عملکرد تجهیزات و دارایی های خود را طی فرآیندی تحت عنوان چرخه عمر دارایی ها بمنظور نیل به اهداف متعالی سازمان در قالب برنامه های استراتژیک مدیریت می نماید. سرپرست شرکت توزیع برق مازندران اظهار داشت: تشکیل کمیته عالی مدیریت دارایی و تقسیم وظایف اعضا، اصلاح ساختار سازمانی و معرفی مجری، جلسات با شرکت های پیش رو، فراخوان مشاوره، خود ارزیابی درون سازمانی، اصلاح زیرساخت های ارتباطی و بهبود فرآیند مدیریت کار، برگزاری جلسات و کارگاه ها و ... از جمله اقدامات شرکت در این زمینه بوده است.

استان فارس



جلسه افتتاحیه پروژه ارزیابی و تهیه نقشه راه مدیریت دارایی های فیزیکی در شرکت توزیع نیروی برق استان فارس برگزار شد. در این جلسه جناب آقای مهندس جلاپور گفت: دارایی های فیزیکی، یکی از شاخه های علم مدیریت است که به کارگیری آن نقشی پررنگ در افزایش بهره وری صنایع، به ویژه صنایع تجهیز محور دارد، استراتژی مدیریت دارایی های فیزیکی در واقع نقشه راهی جهت رسیدن از وضعیت شناخته شده فعلی به وضعیت مطلوب است. وی شرکت توزیع نیروی برق استان فارس را جزو شرکت های پیشگام در ارزیابی و ارائه نقشه راه در سطح کشور عنوان نمود و ابراز امیدواری کرد با پیاده سازی موفق این برنامه در شرکت، بتوانیم ضمن کمک به کاهش هزینه ها از دارایی های شرکت نیز صیانت به عمل آوریم.

تدوین سند الزامات
نرم افزار دارایی های
فیزیکی

اعزام تیم
مروجین
به شرکتهای
توزیع

برگزاری
دوره های گسترده
سیستماتیک آموزشی
در کل کشور

هماهنگی با کنفرانس ها
و سمینارها و تشکیل
کارگاه آموزشی و
میزگرد تخصصی

کسب و کارت را
تدبیر کن ، وگرنه آن
تورا تدبیر می کند .

بنجامین
فرانکلین

تدوین خطوط راهنما
مشابه استاندارد
۱۴۲۲۴

GOOD
NEWS
IS COMING